

## 1. 科目コード

1232

## 2. 科目名

プロジェクト管理特論② (Advanced Project Management 2)

## 3. 担当教員

藤原 明生 (Akio FUJIWARA)

## 4. 開講期

2年次 春1期 ((昼・夜) 土曜 1・2時限)

## 5. 科目の目的・概要

2つのケーススタディでプロジェクトマネジメントの実践的な方法を考え、体験し、修得する。その中で、計画プロセスにおける探究チャートおよびアクションプランと実行プロセスにおけるリーダーシップの重要性を素心深考し、そのポイントを理解する。

## 6. 科目の学習目標

- (1) 計画プロセスにおける探究チャートとアクションプランについて説明できる。
- (2) 実行プロセスにおけるリーダーシップのポイントについて説明できる。
- (3) 実践的なプロジェクトマネジメントの方法を理解し、実行できる。

## 7. 本学の教育目標と科目の学習目標との対応

教育目標		学習目標	
高度 ICT スキルの修得	基礎的素養		
	専門知識および業務応用力	(1) (2) (3)	
人間力 (=探究力) の修得	自ら強みを磨き続ける力		
	自ら社会における課題を 発見し、解決する力	課題設定	(1)
		仮説立案	(1)
		仮説検証	(1)
		実行	(2) (3)
	社会人基礎力	前に踏出す力	(1) (2)
		考え抜く力	(1) (2)
チームで働く力		(1) (2) (3)	
職業倫理の修得			

## 8. 履修要件

「プロジェクト管理特論①」を受講していることが望ましい

## 9. 教科書

なし

## 10. 参考書

書籍名 : プロジェクトマネジメント 理論編 第2版(2013/12/9)  
 著者 : 浅見淳一  
 出版社 : 総合法令出版

## 11. 評価方法と配点

学習目標	達成度評価方法と配点					
	期末試験	小テスト	レポート	発表	成果物	その他
(1)			○	○		
(2)			○	○		
(3)				○	○	
配点			30	40	30	

## 12. 備考

本講座は、自ら考え、体験（実践）することによって、実践力を身につけることに主眼を置いている。従って、ケーススタディをベースにしたグループディスカッションや成果物の協働作成を通じて、チームワーク力、コミュニケーション力、プレゼンテーション力などの人間力を養成する。

## ■ 授業計画

(注)授業計画は、あくまでも予定であり、実施時に、適時、追加・変更・修正等が生じる場合があります。

<b>第1回 オリエンテーション</b>	<b>(講義 90分)</b>
セルフアセスメントによるプロジェクト管理スキルの把握とケーススタディによるプロジェクト管理学習の進め方を理解する。	
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. PM スキルセルフアセスメント</li> <li>2. 進め方説明</li> <li>3. PMBOK の概要説明(プロジェクト管理特論1の復習)</li> </ol>	
<b>第2回 ケーススタディ 1 :ケーススタディの理解</b>	<b>(講義・演習 90分)</b>
ケーススタディによって、実践的なプロジェクト管理方法を修得する。	
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ケーススタディの説明、理解、分析</li> <li>2. グループディスカッション</li> </ol>	
<b>第3回 ケーススタディ 1 :探究チャートの作成</b>	<b>(演習 90分)</b>
ケーススタディを分析し、背景・課題・目的・仮説(解決策)明確化し、探究チャートを作成する。	
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ケーススタディ分析:背景・課題・目的・仮説(解決策)などの整理</li> <li>2. グループディスカッション</li> </ol>	
<b>第4回 ケーススタディ 1 :探究チャートの作成</b>	<b>(演習 90分)</b>
ケーススタディにより、背景・課題・目的・仮説(解決策)明確化し、探究チャートを作成する。	
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. グループディスカッション(続き)</li> <li>2. 探究チャートの作成</li> </ol>	
<b>第5回 ケーススタディ 1 : アクションプランの作成</b>	<b>(演習 90分)</b>
ケーススタディの分析、探究チャートを参考にアクションプランを作成する。	
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 作成した探究チャートをベースに、具体的な実行計画を検討、整理する。</li> <li>2. グループディスカッション</li> </ol>	
<b>第6回 ケーススタディ 1 : アクションプランの作成</b>	<b>(演習 90分)</b>
ケーススタディの分析、探究チャートを参考にアクションプランを作成する。	
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. グループディスカッション(続き)</li> <li>2. アクションプランの作成</li> </ol>	
<b>第7回 ケーススタディ 1 : 発表とレビュー</b>	<b>(演習 90分)</b>
作成した探究チャートおよびアクションプランを発表し、レビューする。	
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 発表資料のまとめ</li> <li>2. 発表とレビュー</li> </ol>	
<b>第8回 ケーススタディ 1 : 発表とレビュー</b>	<b>(演習 90分)</b>
作成した探究チャートおよびアクションプランを発表し、レビューする。	
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 発表とレビュー</li> <li>2. ケーススタディ2の進め方説明</li> </ol>	

---

**第9回 ケーススタディ 2 : 計画プロセスにおけるリーダーシップ** (講義・演習 90分)

ケーススタディにより、計画プロセスにおける二人のリーダーの行動を比較し、ポイントを整理する。

1. ケーススタディ(前半)の説明、理解、分析
2. グループディスカッション

---

**第10回 ケーススタディ 2 : 計画プロセスにおけるリーダーシップ** (演習 90分)

ケーススタディにより、計画プロセスにおける二人のリーダーの行動を比較し、ポイントを整理する。

1. グループディスカッション(続き)
2. 計画プロセスにおけるリーダーの行動差異のポイント整理

---

**第11回 ケーススタディ 2 : 実行プロセスにおけるリーダーシップ** (講義・演習 90分)

ケーススタディにより、実行プロセスにおける二人のリーダーの行動を比較し、ポイントを整理する。

1. ケーススタディ(後半)の説明、理解、分析
2. グループディスカッション

---

**第12回 ケーススタディ 2 : 実行プロセスにおけるリーダーシップ** (演習 90分)

ケーススタディにより、実行プロセスにおける二人のリーダーの行動を比較し、ポイントを整理する。

3. グループディスカッション(続き)
4. 実行プロセスにおけるリーダーの行動差異のポイント整理

---

**第13回 ケーススタディ 2 : リーダーシップについて** (演習 90分)

計画プロセスおよび実行プロセスのリーダーの行動を比較し、リーダーシップについて考える。

1. グループディスカッション
2. リーダーシップのまとめ

---

**第14回 発表、相互レビュー** (演習 90分)

リーダーシップについてまとめと発表とレビューを行い、リーダーシップとは何かを深考する。

1. リーダーシップのまとめ
2. 発表とレビュー

---

**第15回 授業総括とまとめ** (講義 90分)

これまでの講義内容・実践内容を総括し、プロジェクトマネジメントを実際に活用する際のポイントを整理する。

1. 授業の総括
2. まとめのレポート